MOBILITY TRANSITION LAB

Analyse de résilience transport

Combien coûtera le transport des marchandises dont dépendent vos ventes, et ce que vous pouvez préparer dès maintenant.

Henri Ducasse - Octobre 2026

LA CONVICTION MTLAB

La fin du transport bon marché

CE QUE 2026 A DÉJÀ MONTRÉ

Division par 2

des exportations de pétrole du Golfe depuis le blocage d'Ormuz

+94 %

du prix du gazole aux États-Unis en septembre, par rapport à l'avant-crise

15 %

des droits américains sur la plupart des produits européens : même entre alliés, rien n'est acquis

HIER

Une chaîne mondialisée, bâtie sur un transport bon marché

Flux longs, fournisseur le moins cher, stock minimal : un seul scénario, où transporter ne coûte presque rien.

L'APPROCHE MTLAB

Rester résilient quand le transport coûte plus cher

Les coûts vont monter dans tous les scénarios. L'enjeu : choisir ce qui tient dans la plupart d'entre eux, et limiter les pertes quand les règles changent.

Sources : AIE, Oil Market Report, sept. 2026 · cadre commercial UE-États-Unis (2025)

LE POSITIONNEMENT

Trois niveaux de décision, trois horizons d'analyse

1 - OPÉRATIONNEL

Optimisation logistique

Jour à trimestre

« Comment livrer moins cher aujourd'hui ? »

Plan de transport, tarifs optimisés

2 - TACTIQUE

Analyse de risque

Semaines à mois

« Que peut-il arriver demain ? »

Scores, alertes, cartes de risque

3 - STRATÉGIQUE

Analyse de résilience MTLab

2035 à 2050

« Quels flux réorganiser, et quand commencer ? »

Coût du transport par scénario, alternatives chiffrées, Excel auditable

Exécuter | Anticiper | Décider

LA MÉTHODE

Quatre étapes, une mission courte

01

Cartographier

Jusqu'à 20 flux principaux, achats et ventes : produit, origine, destination, mode. Une demi-journée avec l'ERP.

02

Projeter

Fret, droits de douane, internalisation du prix carbone, stock tampon : quatre mondes, 2035 et 2040.

03

Décomposer

Poste par poste et flux par flux : ce qui porte la hausse, du carbone aux droits de douane.

04

Explorer

Sourcing alternatif choisi en atelier : nouvelle origine, nouveau mode. Coûts évités et surcoût d'achat absorbable.

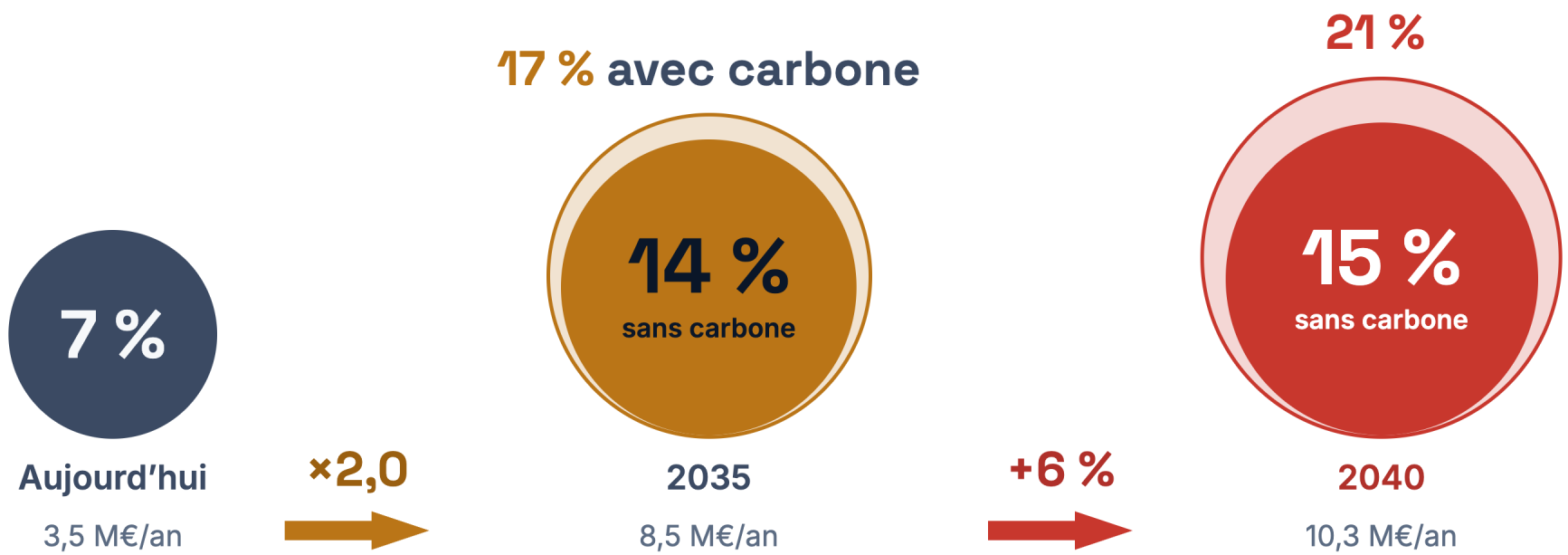
Livrable : une restitution COMEX de 15-20 min et un classeur Excel auditable, chaque chiffre sourcé.

CAS FICTIF - ATELIER DUVAL

Sans action, le coût du transport double d'ici 2035

Atelier Duval est une entreprise fictive de fabrication et commercialisation d'ustensiles de cuisine haut et moyen de gamme : poêles inox, cocottes fonte émaillée

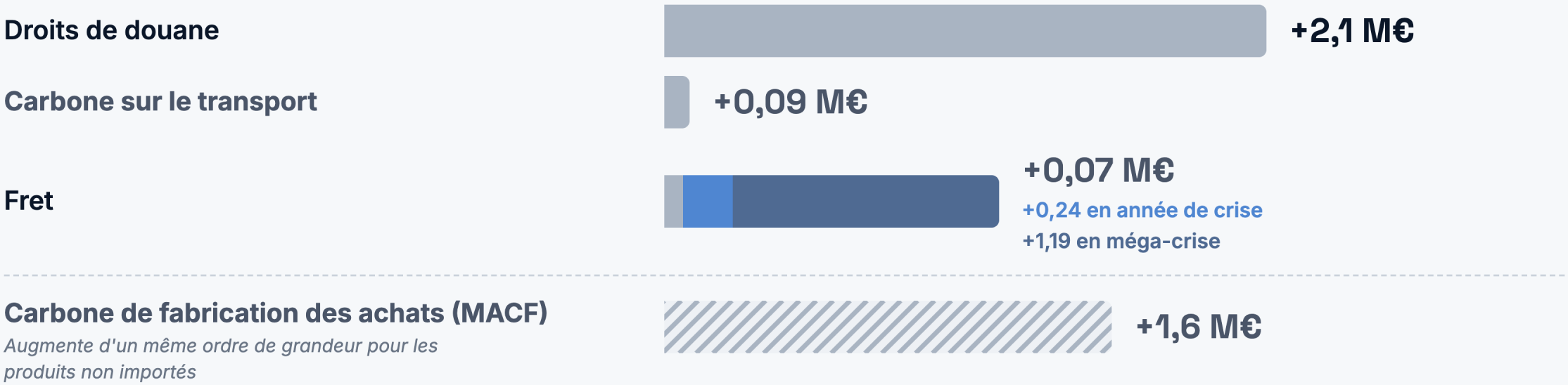
49 M€ de chiffre d'affaires | **8 M€** de matières importées | **11** flux principaux



Hausse calculée sur une année de crise (pétrole 2008 + conteneur 2021) - scénario probable - halo : carbone de fabrication

D'OÙ VIENT LA HAUSSE DES COÛTS - TOUTE L'ENTREPRISE, POÊLES INOX ET COCOTTES FONTE - SCÉNARIO PROBABLE, 2035

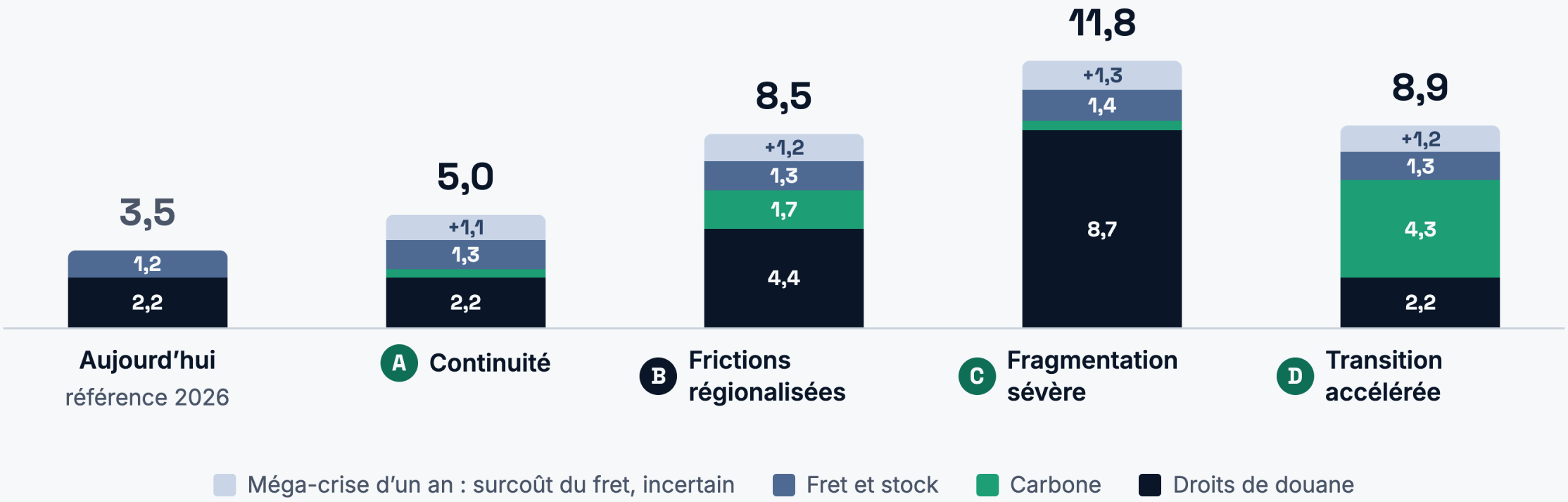
Les droits de douane font la tendance ; le fret fait les à-coups



Hausse de fond liée aux flux : **+2,3 M€ par an**. Une méga-crise ajoute 1,2 M€ de fret en un an : près de 18 fois la hausse de fond du fret.

LA FOURCHETTE - COÛT COMPLET DU TRANSPORT EN 2035, PAR CAUSE, M€ PAR AN

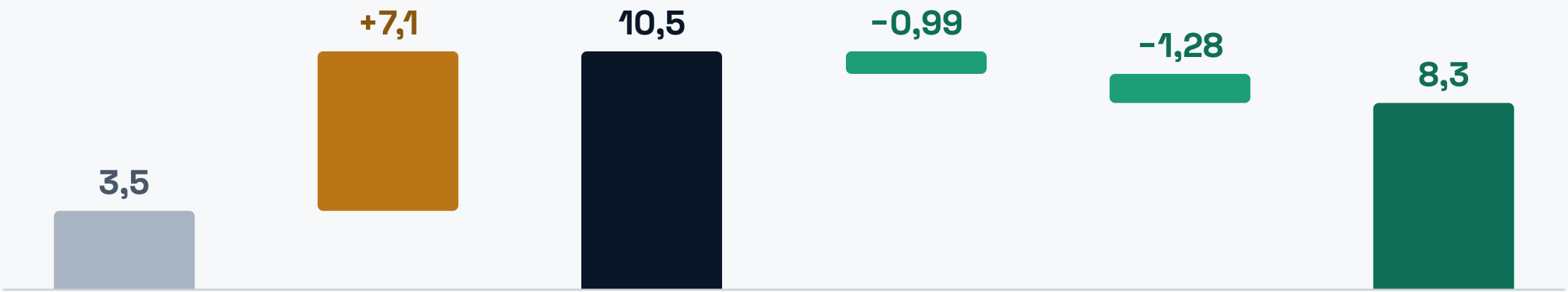
La facture fait plus que doubler dans trois scénarios, mais pas pour les mêmes raisons



Totaux avec une méga-crise d'un an · méga-crise = pétrole comme en 2008 (×1,6), conteneur comme en 2021 (×4,1), pendant un an

COÛT COMPLET DU TRANSPORT - SCÉNARIO DE FRAGMENTATION SÉVÈRE (C), M€ PAR AN

Dans un monde fragmenté, rapprocher les achats évite 32 % de la hausse



−58 % **d'émissions du transport** avec les mêmes pistes : des achats plus proches, du rail et du bateau

+4,9 M€ **de droits sur les ventes restent :** États-Unis, Japon et Corée. On ne déplace pas un client

Chaque flux retient son alternative la plus favorable : un plafond, pas une recommandation.

CHANGER DE MODE - COMMANDES URGENTES VERS LES ÉTATS-UNIS - PAR AN, HORS DROITS

Envois urgents : la voile rattrape l'avion d'ici 2035, et coûte deux fois moins si le carbone devient cher

Réassorts et lancements de poêles en inox : 1 M€ et 22 t partent chaque année en avion vers New York.

	✈ Avion	⛵ Cargo à voile	Écart
Aujourd'hui	51 k€	67 k€	+16 k€
2035, scénario probable (B)	60 k€	57 k€	−3 k€
2035, bas carbone (D)	116 k€	57 k€	−59 k€
Délai porte à porte	4 jours	26 jours	+22 jours
Émissions du transport	70 tCO2e	1 tCO2e	−99 %

Fret, carbone du transport et stock en transit · voile : au prix de l'avion aujourd'hui, 0,8 × l'avion en 2035 (hypothèses MTLab)

L'OFFRE : POUR LES CHARGEURS

Ce que l'analyse vous apporte

Votre exposition

Le coût de votre transport en 2035 et 2040, dans quatre scénarios contrastés.

Vos points faibles

Les flux et les postes de coût qui portent la hausse d'ici 2035.

Vos options

Un sourcing alternatif chiffré, avec le surcoût d'achat qu'il peut absorber.

1. Saisie : une demi-journée avec votre ERP
2. Atelier : choix du sourcing alternatif
3. Support de restitution COMEX et Excel auditable

Henri Ducasse · henri@mobilitytransitionlab.com

PISTES DE COLLABORATION : COMMISSIONNAIRES ET PRESTATAIRES DE SERVICES

Une conversation stratégique avec vos clients, au-delà du tarif

AUJOURD'HUI, VOTRE OFFRE CARBONE

« Voici l'empreinte carbone de vos expéditions. »

Une mesure du passé, pour le reporting.

DEMAIN, LA DIMENSION STRATÉGIQUE

« D'ici 2035, votre facture transport double. Rapprocher une partie de vos achats en évite près d'un tiers. »

Une analyse sponsorisée ?
Vous présentez, MTLab analyse.

Une version à votre marque ?
Pour vos grands comptes.

Dans votre offre carbone ?
Du bilan CO_2 au coût à 2035.

Pour commencer : en discuter, autour d'un client pilote

Ce ne sont que des pistes : je serais curieux de savoir lesquelles vous parlent.

Henri Ducasse · henri@mobilitytransitionlab.com